

2025 年凤里街道工作规划

凤里街道党工委 凤里街道办事处

展望 2025 年，凤里街道将按照省、泉州市及石狮市部署的奋斗目标和工作思路，深化拓展省委“深学争优、敢为争先、实干争效”行动，精准聚焦“项目提效”和“产业提级”两个重心，突出文旅商融合，开创全域共富路，奋力谱写凤里“五篇经济文章”高质量发展新篇章。

（一）抓招商，拼经济，促发展

一要奋战“全年胜”。2025 年，街道招商任务年度投资额 60 亿元，其中 20 亿元以上项目 1 个，重点领域招商项目投产（运营）不少于 1 个，侨港澳台商项目投资额 10 亿元。要持续开展全员招商、片区招商、侨港澳台招商，全力全速推进招商引资。目前，招商储备项目有东南亚美食街区、大仑民俗文化旅游街区、大仑西片区等多个项目，与上级指标要求仍存在较大差距。同时，要持续跟进 2023 年、2024 年招商项目开工率、投产率，力争 2023 年项目开工率要达到 87.5%以上，2024 年招商项目开工率达 88.54%以上。

二要抢抓“开门红”。第一季度，要确保完成 25%的招商任务指标，即至少签约项目 5 个以上，投资额至少达 15 亿元以上。第一季度，力争新增固投任务数 4 个以上，投资额 3 亿元以上，

涉及石狮市水系综合治理-水质提升治理项目、卡朴青年创业社区、八卦街传统业态市场、头家海鲜酒楼、光伏建设项目 5 个项目。

三是和睦“政企情”。坚持“请进来”和“走出去”双向发力招商，加大敲门招商工作力度，策划前往香港、澳门、菲律宾、越南等地开展对标招商调研活动。强化联络联谊，持续开展海内外乡贤座谈会、清明侨亲座谈会，吸引侨胞回乡投资创业，力争完成全年侨港澳台商及在外泉商招商任务。对 2024 年纳税超 50 万元企业开展送牌入企活动，并及时了解企业复工复产、增资扩产、投资经营情况。积极做好乡贤、企业代表参会入会动员工作，共同推动凤里商会换届工作。强化“服务好本地企业增资扩产作为最大最好招商引资”的理念，持续推进童装校服产业发展及女装网批中心提能升级。

（二）抓项目，重管理，树样板

2025 年，街道将着力推进项目提质增效，深入开展“项目提效年”专项行动。实施市级以上重点项目 29 个，其中政府投资类项目 9 个，社会投资类项目 20 个。

一要凝心聚力，攻坚克难。2025 年，需完成征迁交净地提效项目 6 个，房屋征迁建筑面积 0.81 万平方米，征地 35 亩，迁墓 50 宗，主要涉及八卦街综合文化活动中心 C 地块、宽仁社区百家祠、许厝埔菜市场、凤里中片危改项目以及辖区重点项目边角地及道路征收、大仑社区第 6、7 生产队历史回批地征收等项

目。上述项目均按照“一项目一专班”挂钩落实，“一季度一晾晒”督导考评，以加快推进征迁改造。

二要争分夺秒，抢抓工期。2025年，需开工项目18个，需竣工项目18个，延续“一项目一领导挂钩”原则，强化专班化运作，加快推进项目建设，确保全年项目有序推进，无滞后项目。持续拓展石狮市老城更新省级样板工程内容，加快推进大仑东片区青山花苑安置房、建发·璞玥东方、东方万佳国际酒店等城市地标性项目建设。紧抓石狮市泉方味海鲜广场、头家海鲜酒楼、宋元海丝宴沉浸式体验馆等项目开工建设。

三要协同合作，强化建管。全面提升小区物业管理水平，聚焦化解物业管理难题，提升群众获得感和幸福感。一是提高物业费缴交水平。督促物业服务企业提供“质价相符”的物业服务，力争2025年底前，全街道物业费收缴率达85%以上。二是强化小区公共收益管理。持续推动小区公共收益公示及审计制度落实。引导有条件小区推出“小公维金”管理制度，维护业主合法权益。三是推动为民“十件实事”落地。完成南洋商厦墙体脱落改造，晋安小区外立面改造，凤凰城消防系统改造，南洋国际G区、信义华府电动车充电桩端口增设等“十件实事”办理。

（三）抓民生，增福祉，强保障

一是完善民生保障体系。聚焦“一老一少”，支持济心养老服务中心提档升级，加快推进大仑社区、东村社区养老服务站投用，推动东村社区长者食堂建设，探索开展凤凰城“物业+养老”

服务，打造养老惠民新亮点，不断提升养老服务水平。深入关爱孤儿、事实无人抚养儿童和流动、留守儿童、困境儿童，推动东村社区儿童之家建设，持续开展福蕾行动。加大低收入人口保障救助力度，多角度帮扶困难群众，更好打造凤里“凤凰树”爱心品牌。持续抓好家门口优质教育工作，力争8月底前完成实验中学教学楼建设任务。加大资金筹措力度，推进大仑中心小学改扩建工作。围绕市委“高质量打造全域共富先行示范区”部署，精心策划实施一批“精特亮”的街道和社区“擂台大比拼”项目，全力争创佳绩。各社区要充分整合资源，积极拓宽社区集体经济创收增收渠道，力争所有社区集体经营性收入均超40万元。

二是夯实安全稳定基石。不断增强底线思维，筑牢公共安全和治安防护屏障，实现高质量发展和高水平安全良性互动。深化安全生产治本攻坚三年行动，强化消防火灾防控工作，着力开展电动自行车安全隐患全链条整治，提升安全生产执法检查力度，进一步提高隐患排查率、整改率、执法率、曝光率。强化既有房屋安全监管，持续开展房屋结构安全巡查，深入推进经营性自建房、大跨度建筑等公共建筑常态化检查，确保房屋使用安全。开展环卫保洁提升工作，加大餐饮场所油污整治，强化两违巡查力度，加大在建工地扬尘管控工作。加强食品安全检查，继续强化食品安全包保网格化督查，提高食品安全满意率。

三是打造基层善治样板。持续开展“一站式窗口化服务、穿透式网格化治理”城区“枫桥”样板建设，深化“综治中心+网

格化+信息化”治理，积极争创上级先进试点荣誉。进一步完善提升网格化工作机制，深入推进矛盾纠纷化解和信访法治化工作，推动解决一批历史遗留问题。规范建立综治工作“三张清单”，常态化推进扫黑除恶，打击电信诈骗等违法犯罪活动。持续推广“一所联动三中心”的网格枫桥司法所品牌，探索公共法律服务新路径，推动治理路径从条块分治到条块结合转变。做好新时代国防动员工作，申报五星级退役军人特色型服务站。深化人大工委136+N工作机制，发挥人大代表职能，聚焦基层治理重点难点，助力经济社会发展。充分挖掘八卦街施琅牌坊、城隍庙、侨批馆等涉台交流文物，打造全市首个对台文化交流示范基地。

（四）抓文旅，引人气，谋出圈

着力焕发城市文化魅力，深入推进城市记忆工程，助推八卦街争创省级特色街区，做大做强“街区+”文旅新质生产力。

一是完成八卦街二期改造提升建设。着力推进一街五节点建设，力争于6月底前完成和平路、后花街市政管网工程建设，年底前完成平路和后花街改造建设工程。完成后花街4栋古大厝建设及侨批馆修缮工程，启动百家祠建设工作，着手推进八卦街综合文化活动中心A地块建设。持续做好八卦街招商工作，督促推进庙前广场、庄厝埕古早味美食广场重点招商项目开工投产运营。协助运营公司做好街区运营管理工作，确保“五一”顺利开街。

二是打造古早味美食旅游目的地。凸显街区古早美食魅力，

回味石狮地道烟火滋味，打造庄厝埕美食聚集区和“十街百店”美食集群。持续实施“一居一街”传统街巷提升工程，策划建设大仑东片区民俗街区改造项目，重新恢复新华路网红夜市，继续完善五星后花星星夜市、凤凰城智慧市场管理工作。推进宋元海丝宴沉浸式体验馆建设，打造石狮市深厚文化底蕴和特色美食风味相结合的地标性体验馆。

三是激发文化活态发展新高地。持续建设建筑、华侨、姓氏、民俗等“文化 IP”矩阵。做实“IP+文创”，持续开发活用街区实物元素，打造石狮八卦街伴手礼文创馆，研发狮子摆件、表情包、冰箱贴等一批富有石狮精神的形象可爱的文创产品。做精“IP+体验”，串联凤里庵、城隍庙、庄厝埕等“石狮”起源印迹，及完成立面改造修缮后的聚仁楼、洪纯泰大厦和古驿道、施琅牌坊等街区文旅新场景，力促“文化 IP”与街区、街巷深度融合。做强“IP+美食”，支持“老字号”传承保护发展，着力做好老店回迁工作，拓展石狮地道古早味内涵。做优“IP+活动”，用“活动”释放“经济活力”。持续举办“逛古街 忆乡愁 品烟火”庙会、八卦街民俗活动、非遗文化活动，将历史文化优势转变为经济发展盛势。

（五）抓党建，强引领，夯基础

一是强化责任落实，筑牢党建根基。深化“沿着足迹学思想悟伟力”专项活动，建设石狮商贸发展主题馆，打造具有石狮特色的“贸工联动、全域共富”主题研学馆。聚焦辖区 31 个住宅

小区物业党建联建，分类针对安置小区、老旧小区、有物业商住小区和无物业商住小区的不同特点，完善小区党支部嵌入式服务功能，精准发挥统筹引领、协调共建、帮扶带动、引导规范作用。坚持把巡察整改作为一项重要政治任务来抓，强化巡察成果综合运用，融入日常工作、融入深化改革、融入推动发展。

二是强化选优培树，建强党员队伍。建好“海丝先锋”党员突击队，搭建创新创效、项目攻坚、民生服务等平台，引领党员干部在一线砥砺磨练。做活“凤栖狮城”沙龙，定期举办“青年干部说担当”“乡贤代表话振兴”等，树标杆，讲体会，汇聚“党员+群众”“干部+乡贤”发展力量。优选储备30名社区党组织书记后备力量人选；借助绩效指挥棒，带动社区党组织书记激发提升社区事务管理、基层治理水平的“职业本能”，迸发探研经济、带领群众共同致富的“市场潜能”，焕发敢为人先、勇于追赶超越的“创新动能”。

三是强化探索创新，擦亮特色品牌。聚焦群众所盼，做精“凤姐姐”“凤凰树”“火凤凰”等品牌，擦亮为民服务底色。探索“物业+养老”模式，新建投用龙华新型文化空间、大仑老年活动中心、东村养老服务站等一批养老服务设施，打造养老惠民新亮点。践行“网格枫桥”凤里样板，进一步完善提升网格化工作机制，置建凤凰城“凤凰评理”调解室，持续为基层治理注入新活力。围绕八卦街“三区联创”试点工作争创省级特色街区，抓实“党建+”邻里中心提档升级工作。